



# 프로젝트 리더십 전문가

PM의 역량 향상은 결국 프로젝트가 성공할 수 있는 확률을 높이는 지름길입니다.

본 과정을 통해 성공하는 PM으로 거듭나시기 바랍니다.

1. **교육시간** - 09:00~17:00 (3일 21시간)
2. **교육장소** - 역삼동 소재 제이에스캠퍼스 강의장  
(강남역12번 출구, 국기원 사거리 대로변)

## 과정개요

갈수록 복잡해지고 정교해지는 프로젝트 환경 속에서 프로젝트 관리자(PM)에게는 끊임없이 더 많은 소양이 요구되고 있습니다. PM에게 요구되는 소양은 크게 지식 중심의 하드스킬(Hard Skill)과 인성 중심의 소프트스킬(Soft Skill)이 있습니다.

PM에게는 Hard Skill인 프로젝트관리 지식에 대한 강조와 더불어 최근에는 문제해결, 변화관리, 갈등관리, 협상력, 동기부여 등의 Soft Skill이 그 중요성을 더하고 있는 추세입니다.

즉, 지식의 획득과 더불어 이를 남에게 알리고 더 높은 효율성을 추구하는 스킬의 배양이 중요하다는 것입니다.

따라서 프로젝트를 성공적으로 수행하고자 하는 PM은 소프트스킬에 주목하여 자신의 핵심역량을 갖추는데 더 많은 노력을 기울여야 할 것입니다. 본 과정은 PM에게 필요한 핵심역량인 리더십을 점검하고 배양하는 과정입니다.

교육생은 프로젝트의 리더십을 이해하여 모든 이해당사자(Stakeholder)의 권한 및 특징을 파악하고, 이에 효과적으로 적용하기 위한 역량을 체득하게 됩니다.

### 교육시간

▶ 09:00~17:00 3일 21시간

### 교육비

▶ 165만원 (교재&중식비 포함) 면세기관

### 환급액

▶ 우선지원대상기업 107,442 / 대기업 85,953 (예상 환급액)

### 교육장소

▶ 2호선 강남역 12번 출구 (국기원사거리 입구 테헤란 대로변)

### 교육 담당자

▶ TEL 02)538~0931 ~2 [edumaster@jsfactory.co.kr](mailto:edumaster@jsfactory.co.kr)

## 01. 교육목표

- 프로젝트관리자에게 필요한 리더십을 이해하고 자신의 리더십을 진단한다
- 조직의 전략 체계를 이해하며, 이를 반영하여 업무를 수행하는 능력을 개발한다.
- 프로젝트 단계별 리더십을 파악하고 이를 훈련한다.
- 리더의 핵심역량이 무엇인지 열거하고 이를 실무에서 사용할 수 있다.

## 02. 교육대상

- 프로젝트 매니저 및 상위 경영자
- 프로젝트 환경을 개선하고자 하는 파트 리더
- PMP 시험 자격 취득/유지를 위해 PDU를 획득하려는 분(21 PDU 제공)

## [교육특징]

프로젝트에는 수많은 이해당사자가 존재하는 바, 이를 각각의 상황과 관계 속에서 효과적으로 적용하고 관리하는 것이 필요합니다. 이를 돕기 위해 다양한 사례와 실습 그리고 시뮬레이션이 설계되어 교수학습이 이루어지며, 프로젝트 관리자 또는 리더에게 자신을 진단하고 발전시키는 계기가 될 것입니다. 성공하는 프로젝트는 PM이 어떠한 핵심역량을 지녔는가에 크게 좌우됩니다.

본 과정은 세상에 하나 뿐인(unique) 프로젝트를 맡고 있는 PM에게 자신이 지닌 소프트스킬 중 핵심역량을 발견하고 개발하며 미진한 부분을 개선케 하는 과정입니다.

PM의 역량 향상은 결국 프로젝트가 성공할 수 있는 확률을 높이는 지름길입니다. 본 과정을 통해 성공하는 PM으로 거듭나시기 바랍니다.

## 안재성 대표강사 (경력20년)

아무리 이론이 뛰어나고 자격증이 많다고 해도, 현장경험이 없다면 살아있는 강의를 할 수 없습니다. JSCampus의 모든 강사진은 다년간 실무 경험을 바탕으로 이론을 전개할 수 있는 강사진들이며, 또한 대형교육기관에서 수년간 강의 활동을 통하여 강사로서의 자질과 능력을 검증 받은 강사진으로 구성되었습니다.

## [경력]

- 1995 - 2004 삼성SDS SI프로젝트 수행
- 2004 - 현 재 고려사이버대학교 외래교수 (담당과목 :프로젝트 관리)
- 2004 - 2010 삼성멀티캠퍼스 PM부문 전임교수
- 2004 - 2009 한국 생산성본부 PM부문 전임교수
- 2002 - 2003 일본 과학기술 연맹 소프트웨어 품질협회 프로젝트관리 분과위원
- 2002 - 현 재 CISA (Certified Information System Auditor)
- 2001 - 현 재 PMP (Project Management Professional)



## [실적]

- 제일기획 슈퍼동 프로젝트관리 (2004) 인천국제공항 급유시설 IICS (2000)
- 삼성 TMS Web 개발 (1999) 삼성정밀화학 환경 TMS (1996) 삼성SDI 환경 TMS (1995)

## [연구논문 및 출판물]

- PM관리도구에 관한 연구 - 한국 SI학회 춘계학술대회 (2003)
- EVMS (기성고) 연구 - 일본 과학기술연맹 소프트웨어 품질협회 (2003)
- PM프로젝트 관리기법 연구 - 일본 과학기술연맹 소프트웨어 품질협회 (2002)
- 프로젝트관리 실무, 쉽게 배우는 MS Project, PMP실전문제 1500
- 쉽게 합격하는 PMP, 꿈을 이루는 기술 등

## Curriculum

모듈	교육주제	교육내용	교육시간	
[Module 01]	[Phase 01]	- 대규모 프로젝트 사례를 기반으로 프로젝트를 성공으로 이끄는 핵심요소에 대한 분석 및 파악		
프로젝트 리더십 개요	리더십 이해	- 리더십의 개념, 이론 변천에 대한 이해	3h	1일차
		- 21세기의 새로운 변화에 대한 리더십		
		- 리더십과 관리의 차이		
		- 나의 리더십에 대한 이해도 및 역량평가		
		- 훌륭한 리더의 역량		
		- 역량 진단 및 개발계획 수립		
	[Phase 02]	- 프로젝트 및 프로젝트 관리의 일반 사항 소개	2h	
	프로젝트관리	- 일반 관리와 구별되는 프로젝트의 독특한 면에 대한 설명		
[Phase 03]	- 프로젝트에서 리더십이 필요한 이유	2h		
프로젝트 리더십	- PM의 역할 및 탁월한 PM이란?			
	- 탁월한 리더십이란 무엇인가?			
	- 팀의 발달 단계별로 본 PM 리더십			
	- 리더십 유형에 대한 진단 및 각각의 장단점 비교			
[Module 02]	[Phase 04]	- 착수 단계의 key 리더십 포인트	1h	2일차
프로젝트 단계별 리더십 포인트	프로젝트 착수단계			
	[Phase 05]	- 계획 단계의 key 리더십 포인트	2h	
	프로젝트 계획 단계			
	[Phase 06]	- 수행 단계의 key 리더십 포인트	2h	
	프로젝트 수행 통제			
[Phase 07]	- 종료 단계의 key 리더십 포인트	2h		
프로젝트 종료 단계	- 프로젝트 사례 W/S			

## Curriculum

모듈	교육주제	교육내용	교육시간	
[Module 03]	[Phase 08]	- 프로젝트 성공을 위한 비전과 전략수립의 중요성	1h	3일차
프로젝트 리더 핵심역량	비전 및 전략수립			
	[Phase 09]	- 불확실한 미래에 대한 추정, 예측 능력	2h	
	Foresight			
	[Phase 10]	- 리더의 의사결정 타입과 관련 공식 및 의사결정시 주의할 사항 및 능력평가		
	[Phase 11]	- 훌륭한 리더란 실행력이 뛰어난 리더	1h	
	실행력			
	[Phase 12]	- 동기부여의 다양한 이론 및 사례 소개	1h	
	동기부여			
	[Phase 13]	- 리더는 커뮤니케이션과 협상으로 그의 능력을 표현함	1h	
커뮤니케이션& 협상				
[Module 04]	[Phase 14]	- 프로젝트 팀의 문제		3일차
PM 리더십 발휘	성공적인 팀의	- 팀빌딩	2h	
	구성요소	- 성공적 팀의 구성요소		
	[Phase 15]			
	효율적인	- 효율적인 프로젝트 팀과 비효율적인 프로젝트 팀의 운영 모습 비교 분석		
	프로젝트팀의 운영			
	[Phase 16]	- PM으로서 리더십을 발휘하는 모습	1h	
	Leadership 발휘	- 프로젝트 관리위기와 리더의 요건		
	[Phase 17]	- 책임지는 리더가 진정한 리더의 모습		
	리더와 책임감			
[Phase 18]	- 프로젝트에서 왜 리더십이 중요한가?	1h		
Why PM 리더십	- 리더를 알고 Leader로 행하기			

## 제이에스팩토리(주)



### PMI Global R.E.P. 기관

제이에스팩토리는 미국 PMI(Project Management Institute) 협회의 Global Registered Education Provider로서, 모든 프로젝트 관리 과정의 강사 및 콘텐츠의 품질 및 교육 효과를 공식적으로 인증 받은 전문 업체입니다. (PM 교육 과정은 PDU 등록이 가능합니다.)



### 최고의 강사진

강의의 품질은 강사의 실무 경력 및 전문성, 교육생의 강의 만족도로 결정됩니다. 10여 년의 풍부한 실무 경험과 삼성SDS 멀티캠퍼스, 한국생산성본부 등에서 수년간 강의 능력을 검증 받은 최고의 전문 강사진이 직접 강의합니다.



### 프로젝트 관리 분야 출판

제이에스팩토리에서는 국내 우수 기업에서의 프로젝트 관리 경험 및 글로벌 프로젝트 관리 표준을 기반으로 한 프로젝트 관리 분야서적들을 꾸준히 출간하고 있습니다.



### 프로젝트 관리자를 위한 커뮤니티 서비스

이피엠포럼(<http://www.epmforum.com>)은 교육생과 끊임없이 커뮤니케이션 하기 위한 온라인 커뮤니티로 이를 통해 많은 교육생들에게 교육 후에도 아낌없는 지원 및 세미나 참여 기회를 드립니다.

#### 교육

- 자체 공개 교육
- 교육기관 파견교육
- 위탁 교육 / E-Learning

#### 솔루션

- MS Project, Visio 판매
- 자체 PMS 개발

### JSFactory

#### 출판

- 전문 서적 출판
- 외부 전문가 출판 지원

#### 컨설팅

- 교육 컨설팅
- PMO 컨설팅

서울시 강남구 테헤란로 125 (역삼동 648-22) 동찬빌딩 7층

(강남역12번 출구 3분 직진 / 국기원입구 사거리 테헤란 대로변)

**버스 이용시**

- 간선버스 740, 341, 146, 360, 340
- 직행버스 1100, 1700, 2000, 3600, 7007
- 급행버스 8001
- 공항버스 6000, 6020

**지하철 이용시**

지하철 2호선 강남역 12번출구 직진  
역삼역 방향으로 도보 3분 거리

**제이에스팩토리(주)**  
서울 강남구 테헤란로125 동찬빌딩 7층  
TEL. 02-538-0931  
FAX. 02-538-0546  
E-mail jsf@jsfactory.co.kr

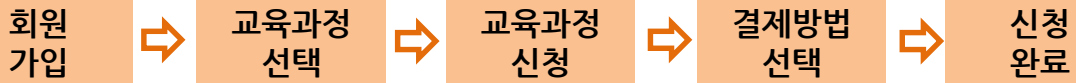
빌딩 내에는 EDIYA COFFEE, 청아치과병원, WITH THE SPOON 있습니다.

## 유료 주차장 안내

제이에스캠퍼스 옆(역삼역 방향) 국민은행 빌딩 주차장 (그레이스타워)

서울 강남구 테헤란로 127 30분 1,500원 10분당 500원, 전일 2만원

## 수강신청 안내



### 고용보험 환급 대상자

<http://jscampus.co.kr/customer-2.do> 고용보험환급 안내 페이지를 통해 **훈련위탁계약서**를 출력하여, 작성하시고, 직인 날인 후 팩스(02-538-0546)으로 보내주시기 바랍니다.  
야간/주말반의 경우 **근로시간외 직업능력개발훈련 동의서**도 함께 작성하여 제출해 주시기 바랍니다.

## 교육비 납부 방법

교육비 결제는 교육 시작 전까지 완료해 주십시오.

- 통장 입금 : 국민은행 378801-01-035105 예 금 주 : 제이에스팩토리㈜
- 온라인 카드결제는 [www.jscampus.co.kr](http://www.jscampus.co.kr) 에서 하실 수 있으며, 당일 안내 데스크에서도 결제 가능합니다.

## 교육연기 및 취소안내

교육 시작 7일 전까지 교육 신청 하실 수 있습니다. 또한 신청하신 모든 과정의 연기 및 취소가 가능합니다.

교육 연기 및 취소 시, 전화 또는 e-mail로 교육담당자에게 연락하여 주시기 바랍니다.

(교육 담당자 e-mail : [jsc@jsfactory.co.kr](mailto:jsc@jsfactory.co.kr), Tel : 02-538-0932)

해당 교육이 취소될 경우에는 교육 시작 7일전까지 교육 등록 시 기입하신 연락처로 안내를 드립니다.