JSCampus®

PM양성 (Project Manager)

최신 프로젝트 관리 이론과 실무중심의 실제 프로젝트 사례를 접목한 사례 연구로 차별화된 교육 내용을 지향하고 있습니다.

1. **교육시간** - 09:00~17:00 (4일 28시간)

2. **교육장소** - 서울 또는 제주

3. **교육일정** - [09/05~09/08] [09/20~09/23]
   [10/10~10/13]
   [11/01~11/04]
   [11/29~12/02]

Project Management Institute
Registered Education Provider

Microsoft Most Valuable Professional
MVP

과정개요

JSCampus

과정개요

국내 최고의 PM(Project Manager) 양성 교육 프로그램 이며 PM(Project Manager)양성과정은 최신 프로젝트 관리 이론과 실무중심의 실제 프로젝트 사례를 접목한 사례 연구로 차별화된 교육 내용을 지향하고 있습니다. 프로젝트 관리자의 하드 스킬(Hard Skill)과 소프트 스킬(Soft Skill) 역량을 동시에 강화하기 위하여 실무 프로젝트를 기반으로 교육과정을 설계하였으며, 프로젝트 이해관계자 관리를 위한 갈등 상황을 생생하게 전달하여 직접적인 의사결정을 경험할 수 있도록 유도합니다.

교육시간	▶ 09:00~17:00 4일 28시간
교 육 비	▶ 79만원
환 급 액	▶ 우선지원대상기업 185,459 / 대기업 128,039 (예상 환급액)
교육장소	▶ 2호선 강남역 12번 출구 (국기원사거리 입구 테헤란 대로변)
교육 담당자	▶ TEL 02)538~0931 ~2 edumaster@jsfactory.co.kr

01. 교육목표

- 프로젝트 관리 표준 용어를 이해하고, 팀 관리와 관련된 다양한 이론과 기법을 학습
- 프로젝트 관리자의 하드 스킬(Hard Skill)과 소프트 스킬(Soft Skill)을 이해
- 프로젝트 관리 필요한 핵심 도구 및 기술을 습득하고 실무에 적용
- 프로젝트에 대한 사례연구(Case Study)를 통하여 프로젝트 문제해결 역량을 강화

02. 교육대상

- 팀 관리 역량을 강화하려는 팀장 및 프로젝트 관리자
- 프로젝트의 발주 및 수주 등 프로젝트와 관련된 전방 위 핵심 이해당사자
- 프로젝트 관리에 대한 전반적 역량 향상을 원하는 프로젝트 실무 담당자

교육특징 및 강사소개

JSCampus

[교육특징]

- 본 과정은 미국 PMI社에 의해 공식적으로 리뷰 되고 승인된 과정입니다.
- 교육 수료 즉시 응용이 가능한 실질적 교육 내용
- 효율적인 프로젝트 관리의 중요성 인식과 실습을 통한 관리력 배양
- 실 사례 중심의 Case Study 통하여 함께 참여하는 교육실시
- 실무중심의 프로젝트 관리 교육 - 프로젝트 관리 프로세스 이해
- PMI의 자격 보유자 (PMP등)는 본 과정 참여시 자격유지를 위한 48PDUs를 제공
- 오프라인 PM양성과정 28PDU + 온라인 PM양성과정 20PDU = 48 PDU
- PDU 등록을 위한 공인 영문수료증 발행
- 공인교육기관(R.E.P)의 교육은 PMI에 등록된 과정 ID를 통해 쉽게 교육 이수 내역을 증명

안재성 대표강사 (경력20년)

아무리 이론이 뛰어나고 자격증이 많다고 해도, 현장경험이 없다면 살아있는 강의를 할 수 없습니다. JSCampus의 모든 강사진은 다년간 실무 경험을 바탕으로 이론을 전개할 수 있는 강사진들이며, 또한 대형교육기관에서 수년간 강의 활동을 통하여 강사로서의 자질과 능력을 검증 받은 강사진으로 구성되었습니다.

[경력]

1995 - 2004 삼성SDS SI프로젝트 수행
2004 - 현 재 고려사이버대학교 외래교수 (담당과목 :프로젝트 관리)
2004 - 2010 삼성멀티캠퍼스 PM부문 전임교수
2004 - 2009 한국 생산성본부 PM부문 전임교수
2002 - 2003 일본 과학기술 연맹 소프트웨어 품질협회 프로젝트관리 분과위원
2002 - 현 재 CISA (Certified Information System Auditor)
2001 - 현 재 PMP (Project Management Professional)

[실적]

제일기획 슈퍼돔 프로젝트관리 (2004) 인천국제공항 급유시설 IICS (2000)
삼성 TMS Web 개발 (1999) 삼성정밀화학 환경 TMS (1996) 삼성SDI 환경 TMS (1995)

[연구논문 및 출판물]

PM관리도구에 관한 연구 - 한국 SI학회 춘계학술대회 (2003)
EVMS (기성고) 연구 - 일본 과학기술연맹 소프트웨어 품질협회 (2003)
PM프로젝트 관리기법 연구 - 일본 과학기술연맹 소프트웨어 품질협회 (2002)
프로젝트관리 실무, 쉽게 배우는 MS Project, PMP실전문제 1500
쉽게 합격하는 PMP, 꿈을 이루는 기술 등

교육내용

JSCampus

Curriculum

모듈	교육주제	교육내용
[Phase 01]	프로젝트 관리 도입, 개론	- 프로젝트의 유래
변화하는 조직 속의 프로젝트 관리		- 프로젝트의 발생
		- 조직과 프로젝트
		- 프로젝트 관리자
[Phase 02]	이해당사자를 식별하고 정보를 교환하는 방법	- 이해당사자 식별 및 분류
의사소통 및 이해당사자 관리		- 의사소통 채널 구축
		- 법적/공식적 / 업무적 /일반적 의사소통
		- 회의 진행 및 기록 기법
		- 공문의 작성과 발송
[Phase 03]	인사 운영 및 지원 측면에서의 팀원 관리	- PM의 권한과 팀원 선정
인력 관리와 팀 빌딩, 팀원 관리		- 팀원 확보, 팀 구성 및 팀 빌딩 방안
		- PM의 영향력과 관리 방안
		- 동기 부여 및 갈등 관리
[Phase 04]	요구사항의 도출 및 구체화 방법	- 요구사항의 특성
요구사항 관리		- 요구사항 도출 방법과 기술 방법
		- 요구사항의 검증 및 관리
		- 요구사항 관리 문서
[Phase 05]	검수 가능한 세부 범위를 도출하고 검증하는 방법	- 범위 검수의 일반적 문제점
인도물의 범위와 프로젝트의 범위 관리		- Work Breakdown Structure
		- 이견이 없는 범위 문서 작성 요령
		- 범위 관리를 위한 mindset
		- 범위 검증 기법 및 절차
[Phase 6]	자원 소요량과 시점추정을 통한 자원 계획 수립 및 통제 방법	- 프로젝트 관리 대상 자원
프로젝트 수행을 위한 자원 확보		- 인력 자원의 산정 및 조달
		- 장비/자재의 산정 및 조달
		- 자원/일정/비용의 반복산정
		- 자원 제약 상황에서의 투입시점 산정 기법

교육내용

JSCampus

Curriculum

모듈	교육주제	교육내용
[Phase 7]	프로젝트의 일정을 세부적으로 추정, 계획 및 관리 하는 방법	- 일정지연 사례 토의
진단 가능하고 예측 가능한 일정 관리		- 일정관리 상태 진단
		- 현실적인 일정 계획을 위한 필요 사항
		- 산정 및 정확도 향상
		- CPM과 CCM
		- 일정 통제와 단축 기법
[Phase 8]	프로젝트의 비용 및 조직의 예산을 조율하는 방법	- 작업 수행 비용 추정
프로젝트와 조직의 비용 및 예산 관리		- 프로젝트 수행 경비 산정
		- 원가 기준선 및 예산 조율
		- 프로젝트 원가와 조직 예산
		- 원가 통제 기법
[Phase 9]	기성고 기법	- 측정 지표, 상태 지표, 예측 지표
일정 및 원가 상황의 EVA 분석		
[Phase 10]	일부 변경의 전체 프로젝트 파급 효과의 관리 방법	- 변경 요청과 기 변경 관리
통합 관점에서의 변경 관리		- 변경 관리의 역할과 책임
		- 변경 통제 통합 절차
[Phase 11]	프로젝트에 내재하는 불확실성들을 통제해 목표를 달성하는 방법	- 프로젝트와 위험관리 특성
불확실한 프로젝트 위험 관리		- 위험 관리 절차 및 책임
		- 위험 식별 및 기술 방안
		- 우선순위 및 일정/원가 분석
[Phase 12]	프로젝트 외부의 계약에 의한 프로젝트 진행	- 발주 및 외주 관리
발주 및 수주, 조달 및 협력 업체 관리		- 발주 담당자의 역할과 책임
		- 발주 및 수주 절차
		- 제안요청서와 제안서 작성
		- 효율적인 외주관리 절차
		- 발주 및 수주의 역할 분장
[Phase 13]	사업 진행 외부의 지원 부문을 관리하는 방법	- 조직 내 요청 수집 및 기획
사업 기획, 착수 및 완료 행정 관리		- 타당성 검토 및 착수
		- 사업 진척에 대한 보고
		- 프로젝트 행정 종결
		- Lessons Learned

회사소개

JSCampus

제이에스팩토리㈜

PMI Global R.E.P. 기관

제이에스팩토리는 미국 PMI(Project Management Institute) 협회의 Global Registered Education Provider로서, 모든 프로젝트 관리 과정의 강사 및 컨텐츠의 품질 및 교육 효과를 공식적으로 인증 받은 전문 업체입니다. (PM 교육 과정은 PDU 등록이 가능합니다.)

최고의 강사진

강의의 품질은 강사의 실무 경력 및 전문성, 교육생의 강의 만족도로 결정됩니다. 10여 년의 풍부한 실무 경험과 삼성SDS 멀티캠퍼스, 한국생산성본부 등에서 수 년간 강의 능력을 검증 받은 최고의 전문 강사진이 직접 강의합니다.

프로젝트 관리 분야 출판

제이에스팩토리에서는 국내 유수 기업에서의 프로젝트 관리 경험 및 글로벌 프로젝트 관리 표준을 기반으로 한 프로젝트 관리 분야 서적들을 꾸준히 출간하고 있습니다.

프로젝트 관리자를 위한 커뮤니티 서비스

이피엠포럼(http://www.epmforum.com)은 교육생과 끊임없이 커뮤니케이션 하기 위한 온라인 커뮤니티로 이를 통해 많은 교육생들에게 교육 후에도 아낌없는 지원 및 세미나 참여 기회를 드립니다.

JSFactory

교 육
- 자체 공개 교육
- 교육기관 파견교육
- 위탁 교육 / E-Learning

솔루션
- MS Project, Visio 판매
- 자체 PMS 개발

출 판
- 전문 서적 출판
- 외부 전문가 출판 지원

컨설팅
- 교육 컨설팅
- PMO 컨설팅

교육장 위치안내

JSCampus

서울시 강남구 테헤란로 125 (역삼동 648-22) 동찬빌딩 7층

(강남역12번 출구 3분 직진 / 국기원입구 사거리 테헤란 대로변)

유료 주차장 안내

제이에스캠퍼스 옆(역삼역 방향) 국민은행 빌딩 주차장 **(그레이스타워)**

서울 강남구 테헤란로 127 TEL 555-6240 30분 1,500원 10분당 500원, 전일 2만원

수강신청 및 고용보험 환급절차

JSCampus

수강신청 안내

회원 가입 ⇨ 교육과정 선택 ⇨ 교육과정 신청 ⇨ 결제방법 선택 ⇨ 신청 완료

고용보험 환급 대상자

http://jscampus.co.kr/customer-2.do 고용보험환급 안내 페이지를 통해 **훈련위탁계약서**를 출력하여, 작성하시고, 직인 날인 후 팩스(02-538-0546)으로 보내주시기 바랍니다.

야간/주말반의 경우 **근로시간외 직업능력개발훈련 동의서**도 함께 작성하여 제출해 주시기 바랍니다.

교육비 납부 방법

교육비 결제는 교육 시작 전까지 완료해 주십시오.

- 통장 입금 : 국민은행 378801-01-035105 예 금 주 : 제이에스팩토리㈜
- 온라인 카드결제는 www.jscampus.co.kr 에서 하실 수 있으며, 당일 안내 데스크에서도 결제 가능 합니다.

교육연기 및 취소안내

교육 시작 7일 전까지 교육 신청 하실 수 있습니다. 또한 신청 하신 모든 과정의 연기 및 취소가 가능합니다.

교육 연기 및 취소 시, 전화 또는 e-mail로 교육담당자에게 연락하여 주시기 바랍니다.

(교육 담당자 e-mail : jsc@jsfactory.co.kr, Tel : 02-538-0932)

해당 교육이 취소될 경우에는 교육 시작 7일전까지 교육 등록 시 기입하신 연락처로 안내를 드립니다.

제이에스팩토리㈜ 사업자등록번호 : 220-87-43230 서울 강남구 역삼동 125 동찬빌딩 7층 대표전화 538-0931

Copyright© 2009 JSFactory Co.,Ltd. All Rights Reserved.